

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

newsline

2025/

1

令和7年 年頭所感/会長 安藤源行	1
令和7年 年頭挨拶/西脇隆俊 京都府知事	2
令和7年 年頭挨拶/松井孝治 京都市長	3
特集 2025年中小企業の目指す姿	4~5
京都経済お天気	6

令和7年 年頭所感 中小企業組合の 「絆を強化し、更なる飛躍」

京都府中小企業団体中央会
会長 安藤源行



謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

本年は干支の巡りにおいて『巳年』にあたります。巳は、古来より知恵と成長を象徴し、変化と革新の時を迎える節目とされております。この意義深い年の幕開けにあたり、京都府中小企業団体中央会としましても皆様とともに新たな飛躍を目指す所存であります。

昨年まで続きました新型コロナウイルス感染症の影響も収束の様相を呈し、府内の経済情勢は徐々ではありますが、好転の兆しを見せていると感じております。しかしながら、中小企業・小規模事業者を取り巻く経営環境は依然として厳しく、原材料費や人件費の高騰を取引価格や販売価格になかなか転嫁できないこと、それに加え、慢性的な人材難のために、受注や生産を増やせないという八方ふさがりの状況に苦しんでいるのが実態であります。

現在、中央会として取り組まなければならない緊急課題としては、価格転嫁の推進、人手不足への対応、事業承継に対する取組、円滑な資金調達など、こうした支援策を全国団体や府内経済団体など関係機関と連携し、国、府、市町村など行政機関などに要望するとともに、得られた様々な施策や制度をタイムラグなく事業者の皆様のお手元に情報提供し、経営改善に向けて活用していただくことだと思っております。さらに、生産性向上のための設備投資等を支援する国の「ものづくり補助金」や京都府、京都市をはじめ行政機関の補助事業の窓口業務を中央会が担うことにより、皆様の新たなチャレンジへのお手伝いを、引き続き積極的に強化・展開してまいりたいと考えています。

また、中央会では、令和3年度に立ち上げた『助け合い隊』による異業種交流会を昨年10月に規模を拡大して実施するとともに、助け合いプラットフォームによるマッチングの推進など実効的的事业展開も行って参りました。中央会の強みを生かし、地道な巡回活動を進める中で、組合間連携、企業間連携を強化し、現場での現場目線による課題解決に取り組んでいくことが中央会に求められる最も重要な活動ではないかと思っております。

本年は京都府中小企業団体中央会の創立70周年という節目の年を迎えることとなりました。この長い歴史を支えてくださった会員の皆様、関係各位に心より感謝申し上げ、令和7年6月20日には記念式典を開催いたします。また、令和8年2月には『中央会・組合まつり』をみやこめっせにて行い、一般の来場者の皆様にもご参加いただける機会を提供いたします。このイベントを通じて、中小企業組合のつながり、絆を一層強化し、更なる飛躍へとつなげていきたいと考えております。

今後も、中央会は皆様とともに山積する課題解決に取り組み、地域経済の発展に貢献してまいります。会員の皆様におかれましては、引き続き中央会の活動にご期待いただき、積極的なご参加とご協力を賜りますようお願い申し上げます。年頭にあたりましてのご挨拶とさせていただきます。

ほめられて てれくさいけど うれしいな こんどだれかを ほめてあげたい

京都人権啓発推進会議/京都府中小企業団体中央会

令和7年
年頭挨拶

京都からいのち輝く

未来を切り拓く

京都府知事

西脇隆俊



明けましておめでとうございます。

京都府中小企業団体中央会の皆さまにおかれましては、つつがなく新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年は、元日に能登半島地震が発生し、8月には初めて南海トラフ地震臨時情報（巨大地震注意）が発表されました。改めて「危機管理」がいかに行政における根幹的な役割であるか、ということを感じた一年であり、新しく整備した常設の危機管理センターを拠点として、全ての営みの土台となる府民の皆さまの安心・安全の確保に全力で取り組んでまいります。

一方で、昨年は府立植物園や京都丹後鉄道・宮津線が100周年を迎えるとともに、国内最大規模の国際スタートアップカンファレンス「IVS」を2年連続で京都で盛大に開催し、次の100年に向けて多様な価値を生み出していく新たな一歩となった一年でもありました。

「万卷の書を読み、万里の道を往く」。これは「最後の文人画家」と称された富岡鉄斎の座右の銘です。書物を読み各地を巡って多くの事象に触れることを実践した彼は、その経験の中から多様な価値を見出しました。都として交流の中心地であった京都には、鉄斎のような人々や文物が行き交い、そうした交流の中から人々の心の発露が文化という価値となって、京都から各地へもたらされました。新しい価値は絶え間のない交流から生まれます。文化庁とも手を携えつつ府内各地の多彩な文化の掘り起こしや磨き上げを行い、京都が守ってきた「人のつながり」を大切に、誰もが未来に夢や希望を持てる「あたたかい京都づくり」をさらに進めてまいります。

さあ、いよいよ大阪・関西万博が開幕します。日本における最初の博覧会が1871年にここ京都で開かれて以来一世紀半。今も昔もイノベーションが京都で生まれ続けているのは、技術の進歩を人々の幸せに結び付ける文化と心根が京都に息づいているからにはほかなりません。今こそ私たちが大切に受け継いできた「継承」と「創造」の精神で新しい価値を生み出し、世界の人々を府内各地へいざない、大きな交流をつくり出すことで、京都からいのち輝く未来を切り拓きたいと考えております。

今年は、再生と変化を象徴する巳年。時流を柔軟に捉え、努力を重ねながら、皆さまと共に進んでまいり所存です。今年一年の皆さまのご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げ、新年のごあいさつといたします。



京都市長 松井 孝治

あけまして、おめでとうございます。

新たな年の始まりに、京都府中小企業団体中央会の皆様の日頃のご指導・ご支援に心から感謝し、皆様の御多幸をお祈りいたします。

市長就任から、間もなく1年が経とうとしています。この間、「市民対話会議」を開催し、様々な立場の皆様と直接、対話するとともに、時間の許す限り京都のまちを歩き、京都に暮らし、働く方々との出会いを通じて、まちのあり様を私なりに見つめ直してきました。

京都の特性とも言える「まち柄」を確認する中で見えてきたのは、京都の課題と大きな可能性です。

地域コミュニティや文化、伝統など、京都を支えてくださっている担い手の減少や、就職期や結婚・子育て期の方々の市外流出、一部の観光地での混雑やマナーなどの観光課題、更にはオフィス空間の不足等といったまちの課題を改めて認識しました。

一方で、京都が受け継ぐ文化や価値観を魅力に感じ、多彩な人々が訪れていることや、発展に向けたポテンシャルのあるエリアの存在、そして、まちづくりの現場で活躍する大学生などの若者の姿などに大きな可能性を感じています。京都で育まれてきた自治の伝統と心意気を生かし、まちを次代に繋いでいくためには、人と人との垣根を低くし、多彩な担い手を結び付けていくことが必要です。

昨年は、京都市の喫緊の課題である人口流出を抑制するため、若者・子育て世帯の定住を促進する「京都安心すまい応援金」を創設するとともに、観光混雑対策として全国初の「観光特急バス」の運行開始など、これからのまちづくりの芽出しとなる事業を展開しました。

更には、京都の「まち柄」など本質的な価値や強みを継承・発展し、令和9年度までに取り組む政策等をまとめた「新京都戦略（骨子）」をお示ししたところです。

今年の干支は乙巳（きのとみ）です。努力を重ねながら物事を安定させていく意味が込められています。これまでの取組の芽吹きを大きく育てていくため、令和7年度は、新京都戦略に基づき、多彩な人々が集い、誰もが個性を生かして活躍できる、すべての人々に「居場所」と「出番」のある社会の実現に全力で取り組んでまいります。

現在、京都市のまちの未来像となる「長期ビジョン」の策定に向けた取組も進めています。これからの時代を担う若者はもちろんのこと、京都で働き、学び、憩う多様な市民の皆様に「自分ごと」として京都の未来を考えていただき、多くの声をつないで未来を構想してまいりますので、是非、皆様の思いをお聞かせください。



株式会社成岡マネジメントオフィス
代表取締役 成岡 秀夫 (中小企業診断士)

昨年10月末の総選挙、11月のアメリカ大統領選挙と国内、国外共に大きな選挙が相次いだ。その結果、今後日米で大きな政治体制の変化があるだろう。しかし、いくら政治体制が変わっても、社会環境の変化があっても、我々にとって事業の継続、成長は至上命題。経済は政治の影響を受けるが、どんな状態になっても揺るぎない経営を続けるのが経営者のミッションだ。そういう意味では、この2025年は大きなターニングポイントになる年だ。

●人手不足

昨年からじわじわ続いている人手不足が、どんどん深刻になってきた。募集しても応募者がなく、紹介会社に依頼しても紹介できる人材のストックがない。当然ハローワークからの紹介も皆無だ。ある企業では、昨年6月に家庭の事情で退職した社員の欠員補充ができないままだ。1名分の仕事量は他の社員の残業や休日出勤でカバーしている。これ以上の残業も休日出勤もできないので、定常の受注が増え、新規の得意先からの注文が入ると、現場はパンクしかねない。外国人労働者の受け入れも考えたが、現実的には環境が整っていないので、難しいかもしれない。設備投資をするには手元資金が乏しい。今後この状況が続くと腹を据えて、金融機関と交渉が避けられない。人的投資が優先するが、応募がない状況だと、設備投資におカネを振り向けないといけない。どうすれば人が来てくれるか。当面、苦しい状態は続きそうだ。



●中国経済の変調

不動産不況が尾を引いて、中国経済の失速が止まらない。政府の発表する経済指標は好転しているように見えるが、実態はどうも違うようだ。重要な指標の発表も見送られている。大学卒者で就職浪人する人がどんどん増えて、街中には昼間から仕事がない若者がたむろしている。現在の経済成長率では、多くの新卒者の仕事をカバーできない。海外、特に日本に留学したり、卒業後日本で就職したりする若者が増えている。不安定な社会への反感か、凶悪な殺傷事件が続発している。中国がこの状態で続くと、海外からの投資は縮小し、経済成長は低迷し、負のスパイラルに陥る可能性が高い。今後、中国市場への進出は慎重に検討したほうがいいたらう。中国政府は大胆なてこ入れ策を講じると思われるが、一部の大手企業も中国市場で大失速したこともあり、楽観は許されない。習近平氏の白髪も目立ってきた。引越しできない隣人との付き合いは難しい。

●アメリカ大統領選挙の結果

トランプ氏が圧勝し、1月20日に大統領の交代がある。アメリカ議会も、上院、下院が揃って共和党多数になり、トリプルレッドの様相になった。前回トランプ氏が大統領だった2016年からの4年間は、不安定な舵取りに右往左往した。多くの国際協定の枠組みから離脱を表明し、アメリカファーストを掲げ、それを実行した。今回も、自国の有利になるディール（取引）を重視し、損か得かが判断の基準になりそうだ。当事者国間で取引し、交渉が不調なら多くの関税をかけることもいとわない。特に、中国との関係悪化が懸念される。世界にいくつもの紛争が進行する中で、さらに大きな火種を抱えるという過ちをすることは思えないが、予想できない行動に出る可能性は皆無ではない。金利、関税、為替など日本の産業への影響は計り知れないが、アメリカの憲法では2期8年以上の再選はない。今回の4年間で終わりだ。あまりバタバタしないで、様子見するのをもひとつの対策だ。慌てて後世に禍根を残すような墓穴を掘ることだけはしないようにしたい。

●大阪・関西万博始まる



多くの問題、課題を抱えながら、4月から2025大阪・関西万博が始まる。前回の1970年ほどの高揚感はないが、一定のプラス効果はあるはずだ。さらにインバウンドの観光客が流れてくるか、意外とそうでもないか、予断は許さない。国内からの入場者より、円安の影響で海外からの入場者が多いのではないだろうか。前売りのチケットの売上も芳しい話は聞かれない。交通のアクセスの悪さも懸念される。夏場の暑さ対策なども課題だろう。しかし、開催は決まっているのだから、あとは成功させるためにどうするかに知恵を絞らないといけな。何より、来てもらうための仕掛けが要る。50年前と比べて、何

がどうなったのか。今後50年先の世界はどうなるのか。希望の持てる未来の姿を、ぜひとも見せて欲しい。そうでないと、人は集まらない。

●続くオーバーツーリズム

依然として海外からの観光客は多い。有名観光地もさることながら、意外な場所でも外国からの観光客を多く見かけるようになった。神社仏閣に限らず、京都ならではの体験を求めるツアーも人気のようだ。しかし、相変わらず市内の交通渋滞、路上迷惑駐車、ゴミ問題など、市民の生活環境を悪化させている傾向は否めない。宿泊税の値上げなども検討されているが、根本的な解決にはほど遠い。ホテル建設も、まだ仕掛案件があり、今後オープンの手配もいくつかある。京都の産業も観光ビジネスで成り立っている部分も多いのは事実だが、市民生活との共生は大事だ。まだ当分円安傾向が続くだろうから、海外からの観光客にすればお得なのだ。できることから、徐々に改善を図ることが大事だ。一気に解決に結びつくことはあり得ない。地道な努力が要るだろう。祇園では成功事例も見られるようになった。



●賃上げ実現は

2020年代に最低賃金を1500円にまで引き上げると、先の総選挙で多くの政党が公約として掲げた。本当にできるのだろうか。おおよそ1050円になった現在の最低賃金が、あと6年くらいで1500円に引き上げが可能か。年率に直すとアップ率は7%くらいになるだろう。一部の大手企業やIT企業など先進的な企業ならいざ知らず、果たして中小零細企業で7%の安定的な賃上げができるだろうか。できる企業とできない企業の格差が顕著になり、どうしても応募者は当然のごとくに賃金水準の高い方に流れるだろう。新規採用者の水準を上げると、在籍者との格差が生まれる。新規採用者の初任給を上げることは、在籍者の水準の是正も始めないといけない。相当な人件費総額の増加になり、少々の経費節減では追いつかないレベルだ。抜本的に仕組みを考え直さないといけない段階に差し掛かりつつある。

●2024年問題

物流業界にしても、建設業界も、医療の世界にしても、働き方改革の影響で残業や総労働時間の規制が厳しくなっている。働き方改革の趣旨は尊重しないといけないが、このままで行くと従来の日常生活が維持できなくなる。現に、郵便が届くのが遅くなった。配達も頻度は減った。郵便局や銀行も昼間に休憩時間を設けて閉めている。公共交通機関の運転ダイヤも間引きになっている。そのうちに、役所も、学校も、病院も、交通機関も、公共サービスも、あらゆる場面でインフラの現状維持は難しくなる。逆に、そのような世の中だと割り切って、そこでどうするかを考えたほうがいい。何かをカットする、節減する、縮小する、やめる。大きいより、小さくてコンパクトな方がいい。2024年問題は特定の業界の問題ではない。我々周辺のあらゆる生活が変わるきっかけにしないといけない。



●連携と協業

非常に複雑な世の中になってきた。以前なら簡単な方程式で解けたシンプルな問題ばかりだったが、昨今は複雑怪奇な課題になってきた。多くの課題が相互に関連し、対策を考えるにしても、答えはひとつではない。また、その対策の賞味期限が短くなってきた。どんどん状況が変わり、前提が覆り、想定外の事態が起こる。自分の企業だけで解決できる課題は少ない。同業ごとに、異業種間で、地域を超えて、連携することが必須の環境になってきた。幸い、コロナ禍の置き土産で、オンラインでのコミュニケーションが取りやすくなっている。食わず嫌いはよくない。毒以外は何でも食べてみる勇気が必要だ。会って話すのも必要だが、簡単な意思疎通はWEBで十分にできる。時間や場所の制約があまりない、効率のいいツールを活用すれば、今まで多くの労力をかけていたことが、非常に簡単にできてしまう。連携と協業を図るために、積極的に外部と交わる姿勢が大事だ。

●最後に

2025年は政治、経済、国際情勢など、多くの場面で大きな転換点となる場面が続くだろう。しかし、何が起ころうとも事業の継続が最優先だ。ただ、寿命が延びても、病気なら楽しくない。健康でいる年数が伸びることが大事だ。これは事業経営も同じだ。企業が健康な状態で、この激動の環境変化に耐えられるには、何が必要か。日ごろから生活習慣の改善に努めないといけない。経営者の覚悟と技量が一層求められる時代に入った。

■人手不足、人材確保に苦慮、深刻な経営課題

	業界景況天気図	概況	
全体	10月→11月 	訪日外国人観光客の増加や観光シーズンの到来により、観光関連産業の売上は回復傾向にある。一方、国内の消費者は買い控えの傾向が続き、売上不振の業界が多い。さらに、原材料費や人件費の高騰により経営が圧迫し、廃業をする事業所が増加している。今後は実質賃金の増加に伴う消費の持ち直しが期待される。	
製造業	繊維工業 	諸物価が継続的に上昇し、人手不足の課題が顕在化する中、友禅の需要が減退している。これにより生産体制が弱体化し、更に需要が減退するという負のスパイラルに陥り、抜け出すことができない状況になっている。今後は事業所の更なる廃業が続き、友禅産地の存続自体が危惧される危機的な状況である。	
	出版・印刷 	物流の2024年問題により流通量は減少傾向にあったが、ようやく体制が整い、円滑化され始めた。それに伴い、段ボール箱製造業では一様に売上が増加した。一方、その内箱を製造する印刷箱・貼箱製造企業は今まで好調であったが、売上が下がり始めている。また、材料以外の操業経費も軒並み値上がりしている中、業界全体の値上げの動きが鈍いことから、値上げに踏み切れない企業も多くみられる。	
	10月 ↓ 11月 	鉄鋼・金属 	各組合員の経営状況に大きな差はなく、概ね前年同月と変わらなかった。しかし、少子高齢化の影響により、人手不足が課題となっている。また、原材料費やエネルギー費の高騰により、苦しい状況が続いている。
	一般機械等 	景況は先月より上向きつつあるが、資材や備品工具類等の価格上昇が止まらない。人材は過剰と答える企業も出始めているが、企業内承継を考慮すると若手の人材は不足している。人件費も最低賃金の上昇に伴い、既存従業員と新入社員の給与のバランスが崩れており、人材流出の要因になり得る。こういった状況を回避するために加工賃の価格転嫁は必須となるが、物価高や人件費の高騰化に追いついていけない。	
	その他製造業 	外国人技能実習制度の見直しが図られる中、グローバルな視点に立った人材の確保を模索するための研修会を開催した。若年層の離職が大きな課題になっており、働く環境を見直し、定着化に努めている。	
非製造業	卸売 	32ヶ月連続でプラスが続いた全国百貨店売上高が前年割れとなった当月は、記録的な高温により秋冬物商材が苦戦した。物価上昇による実質賃金のマイナスと相まって、衣料品全体の売上が減少傾向にある。需要の減少に加えて人手不足の深刻さが増しており、リードタイムの長期化も続いている。	
	小売 	京都の街中はインバウンド客で混み合っていたが、精肉店に直接的な影響がなく、惣菜などの売れ行きが少し良い程度であった。食肉の飲食店でもインバウンド客の影響がある企業は一部で、日本人の集客はコロナ前の状態に戻っていない。また、人手不足は相変わらず深刻な問題であり、外国人労働者を雇用する会社はこれからも増える傾向にある。	
	10月 ↓ 11月 	商店街 	創業126年を迎えた豆腐製造販売事業者も11月をもって廃業し、店主はテナント経営に転化している。京の台所を支えてきた老舗店舗の減少はブランド力の低下に拍車をかけるため、新たに出店する飲食店等をどのような形で錦市場に受け容れるか問われている。現在、組合内で新プロジェクトを進めており、新規出店の際のルール化などを検討している。
	サービス 	電気自動車や自動運転・自動ブレーキ等の新機能の普及により、自動車整備技術が高度化し、整備士には最新の技術が求められている。今後も新たな技術の登場により、更なる知識や技術が求められ、対応できない中小企業は非常に厳しい状況になると思われる。	
	建設 	今後は中長期的に単独・高齢世帯が増加すると予測され、小規模・高齢者向けの住宅ニーズが伸びる可能性が高い。また、依然として職人不足は続いており、人手を補うために建設業界にAIやロボット技術の活用が促進すると見込まれる。その反面、職人が直接住まいづくりを行うことは、ますます価値を持つことになる。	
運輸 	ようやく紅葉の見頃となり、京都市域のタクシーは最も多忙なシーズンを迎え、各観光地はインバウンドを含む観光客で溢れた。週末の交通渋滞は当たり前になっており、嵐山や東山界隈の住民の外出はほぼ諦めの境地であると聞いている。タクシーの実車率はほぼ50%前後で推移し、売上も実車率に比例して良かったが、夜間の動きはまだ低調で忘年会シーズンに期待するところである。		

快晴 DI値 40以上
 晴れ 20~40未満
 曇り 20未満~△20未満
 小雨 △20~△40未満
 雨 △40以上

※DIとは、Diffusion Index (ディフュージョン・インデックス) の略で、好転 (増加・上昇) したとする割合から、悪化 (減少・低下) したとする割合を差し引いた値です。



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭の子ラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

中央会特別会員

ICL

株式会社アイシーエル

☎075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

KCインフォメーション配信登録募集中！

京都府中央会では、行政からの補助金や支援施策情報をはじめ本会や関係機関等からのイベント情報等、最新のホットなニュースを電子メールにて配信しています。組合員企業への情報提供にもご活用頂ける内容ですので、ぜひご登録下さい！



表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「舞妓のべに色」です。

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**

1/2025 令和7年1月1日発行 通巻937号

●編集・発行●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725

URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp

謹んで新春のお慶びを

申し上げます



異業種29社で構成する時代の高度な要求に対応できる技術集団

協同組合日新電機協力会

理事長 安藤源行

〒615-8686 京都市右京区梅津高畝町47番地 日新電機株式会社内

TEL 075-864-8430 FAX 075-864-8564

URL <https://www.nissin.or.jp/>

✉ toyama_ayusa@nissin.co.jp

大和企業組合

理事長 大嶋喜好

〒600-8216 京都市下京区新町通七条下る東塩小路町727番地

TEL 075-343-5101 FAX 075-361-3921

URL <http://www.shinmati.jp/> ✉ info@shinmati.jp

明和協同企業組合

代表理事 増井俊三

〒604-0036 京都市中京区二条通西洞院東入

正行寺町627番地

TEL 075-231-3844 FAX 075-211-2957

生き残りのキーワードは"技術力"

京都府プラスチック 協同組合

理事長 田 中 将 平

〒613-0024 京都府久世郡久御山町森村東236番地

TEL 075-632-5584 FAX 075-632-5585

URL <https://www.kyopla.or.jp/> 〓 info.kyopla@ares.eonet.ne.jp

経済産業大臣指定伝統的工芸品 京仏壇・京仏具



京都府仏具協同組合

理事長 田 中 雅 一

〒600-8216 京都市下京区西洞院通七条下る
サンプル京都ビル3階

TEL 075-341-2426 FAX 075-343-2850

URL <http://www.kyobutsugu.com/>

商店街の活性化で賑わいのあるまちづくりを！

京都府商店街振興組合連合会

理事長 上 田 照 雄

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階

TEL 075-342-0301 FAX 075-342-0302 URL <http://www.syouren.or.jp/>

食の原点 魚食にあり 健康家族は魚食から!!

京都全魚類卸協同組合

理事長 勝 村 一 夫

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6067 FAX 075-311-8206

URL <https://zennaka.or.jp/> 〓 zennaka@mx5.mesh.ne.jp

京都パン協同組合

理事長 山 本 隆 英

〒601-8045 京都市南区東九条西明田町49番地
株式会社木下商店内

TEL 075-672-2380 FAX 075-672-2390

URL <https://kyoto-pan.jp/>

〓 kyoto-pan@40net.co.jp

京都友禅協同組合

理事長 山 田 容 永

〒600-8441 京都市下京区新町通四条下ル四條町349番地

TEL 075-351-8916 FAX 075-351-8919

URL <https://kyo-yuzen.or.jp/>

〓 info@kyo-yuzen.or.jp

丹後ちりめん

丹後織物工業組合

理事長 田 茂 井 勇 人

〒629-2502 京都府京丹後市大宮町河辺3188

TEL 0772-68-5211 FAX 0772-68-5300

URL <https://tanko.or.jp/>

〓 info@tanko.or.jp

西陣織工業組合

理事長 小 平 真 滋 郎

〒602-8216 京都市上京区堀川通今出川南入

TEL 075-432-6131 FAX 075-414-1521

URL <http://www.nishijin.or.jp/>

〓 info@nishijin.jp

謹んで
新春のお慶びを
申し上げます



協同組合日東協力会

理事長 和田 芳文

〒623-0054 京都府綾部市井倉町梅ヶ畑20番地

TEL 0773-42-3111 FAX 0773-42-8426

✉ kyoryokukai@nittoseiko.co.jp

京都府電設資材卸業協同組合

理事長 鶴田 哲司

〒612-8448 京都市伏見区竹田東小屋ノ内町52番地

TEL 075-602-1899 FAX 075-602-1877

✉ kyodenzai@marble.ocn.ne.jp

清水焼の郷

清水焼団地協同組合

代表理事 西村 嘉浩

〒607-8322 京都市山科区川田清水焼団地町10番地2

TEL 075-581-6188 FAX 075-593-8120

URL <https://www.kiyomizuyaki.or.jp/>

✉ info@kiyomizuyaki.or.jp

シール・ラベル・ステッカー あらゆる粘着製品に対応します。

京都シール印刷工業協同組合

理事長 山田 裕彦

〒604-8241 京都市中京区釜座通三条上ル釜座町11-11

京都釜座ビル3階

TEL 075-221-1374 FAX 075-221-1376

協同組合京都府金属プレス工業会

理事長 阪口 雄次

〒612-8443 京都市伏見区竹田藁屋町45番地 SOUBI.BLD. 2階
株式会社阪口製作所内

TEL 075-585-3402 FAX 075-585-3427

URL <https://www.kyoto-stamp.org/>

✉ secretariat@kyoto-stamp.org

京都中央葬祭業 協同組合

理事長 松井 信五

〒604-8161 京都市中京区烏丸通六角上ル饅頭屋町608番地

TEL 075-253-0850 FAX 075-253-0860

URL <https://kyosokyou.jp/>

✉ office@kyosokyou.jp

入会していて良かったと思える組合!!

京都府花商協同組合

理事長 愛知 長晴

〒612-0002 京都市伏見区深草中川原町13番地

京都市花き地方卸売市場内

TEL 075-532-3987 FAX 075-532-3988

✉ hana-kumi@kics.gr.jp

京都府水産流通協同組合連合会

代表理事 田中 信男

〒624-0914 京都府舞鶴市字下安久1013番地

TEL 0773-75-3275 FAX 0773-75-5330

謹んで
新春のお慶びを
申し上げます

京都府建具商工業協同組合

理事長 徳田 浩久

〒604-8871 京都市中京区壬生朱雀町27 朱雀ハイツ2階

TEL 075-841-4903 FAX 075-841-4935

URL <http://www.kyototategu.com/>

✉ jim@kyototategu.com

安全で安心な屋根をお届けします。

京都府瓦工事協同組合

代表理事 岸田 信行

〒601-8448 京都市南区西九条豊田町12番地

TEL 075-691-5511 FAX 075-691-6002

URL <http://kyoto-kawara.jp/>

✉ kawara.k@circus.ocn.ne.jp

新たな付加価値創造を目指す



京都府印刷工業組合

理事長 爲國 光俊

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地

TEL 075-312-0020 FAX 075-314-8692

URL <https://kyoinko.jp/>

京都野菜卸売協同組合

理事長 久世 明

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6533 FAX 075-311-6535

URL <http://www.kyoyasai.or.jp/>

✉ info@kyoyasai.or.jp

京都府紙料協同組合

理事長 澤田 修一

〒601-8012 京都市南区東九条南岩本町1

TEL 075-671-2396 FAX 075-671-2397

URL <https://kyoto-shiryokyo.com/>

✉ sawashu@silver.ocn.ne.jp

京都の「室内装飾」をサポートする

京都室内装飾協同組合

理事長 白石 典正

〒615-0841 京都市右京区西京極火打畑町1-12

TEL 075-315-7800 FAX 075-315-7801

URL <https://kyo-soushoku.jp/>

✉ qq7y76td@cotton.ocn.ne.jp

京都のモノづくりは、京都のディーラーが支えます!!

◆ 京都府機械工具商業協同組合

理事長 森 昌哉

〒601-8313 京都市南区吉祥院中島町35 三光機ビル1階

TEL 075-681-8014 FAX 075-681-2999

✉ kumiai-today@abeam.ocn.ne.jp



「道の駅」舞鶴港

日本海側最大級の海鮮市場

舞鶴さかなセンター協同組合

理事長 藤元 裕泰

〒624-0946 京都府舞鶴市下福井905番地

TEL 0773-75-6125 FAX 0773-75-9950

URL <https://toretore.org/> ✉ info@toretore.org



関西連合警備業協同組合

kansai Security League

理事長 藤野 祐司

〒601-8034 京都市南区東九条南河辺町1-1 竹田ビル2F

TEL 075-681-3999 FAX 075-681-5999

URL <https://www.kyoto-sl.com/> ⑤ info@kyoto-sl.com

あらゆるニーズにお応えするハイテク総合産地

丹後機械工業協同組合

理事長 尾崎 至弘

〒627-0042 京都府京丹後市峰山町長岡1620-1

TEL 0772-62-0263 FAX 0772-62-6176

URL <https://tango-tc.jp/>

⑤ tanki@tango-tc.jp

京都ポーター急配協同組合

代表理事 宇野 賢志

〒612-8452 京都市伏見区中島堀端町89番地

TEL 075-622-0230 FAX 075-622-0481

URL <https://k-porter.or.jp/> ⑤ info@k-porter.or.jp

京都府茶協同組合

理事長 森下 康弘

〒611-0021 京都府宇治市宇治折居25番

TEL 0774-23-7711 FAX 0774-23-7732

URL <http://www.kyocho.or.jp/>

⑤ kyocho@wao.or.jp

「京とうふ」は、京都府豆腐油揚商工組合の登録商標です
(地域団体商標登録第5072947号)

京都府豆腐油揚商工組合

代表理事 東田 和久

〒600-8241 京都市下京区堀川通塩小路西入ル志水町133の2

TEL 075-361-0068 FAX 075-341-6055

URL <http://tofu.or.jp/>

⑤ tofukumiai@tofu.or.jp

おいしさにまごころ込めて 健康に願いを込めて

ふくし事業協同組合

代表理事 奥田 貴之

〒620-0062 京都府福知山市和久市町46番地

TEL 0773-22-5009 FAX 0773-23-3477

URL <http://fukushi-kyushoku.or.jp/>

⑤ kyushoku-fukushi@sirius.ocn.ne.jp

なが——い、おつきあい。

飾らない銀行

京都銀行

頭取 安井 幹也

〒600-8652

京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700番地

TEL 075(361)2211

URL <https://www.kyotobank.co.jp/>



京左官® “伝統と革新”

京都左官協同組合

理事長 村上一博

〒600-8372 京都市下京区大宮通五条下る東側南門前町484番地

TEL 075-353-7335 FAX 075-353-7290

URL <http://www.kyotosakan.com/>

業務から生活全般までお役に立ちます

京都府柔道整復師協同組合

理事長 長尾 淳彦

〒615-0864 京都市右京区西京極新明町6番地

TEL 075-325-0420 FAX 075-325-0421

URL <http://www.miyako.or.jp/> ⑤ k-miyako@mbox.kyoto-inet.or.jp



迎春

謹んで新春のお慶びを
申し上げます

京都府鍍金工業組合

理事長 北村 隆幸

〒601-8181 京都市南区上烏羽堀子町34
TEL 075-661-0923 FAX 075-661-3529
URL <http://www.k-mekki.com/>
E-mail office@k-mekki.com

京都浸染工業協同組合

理事長 木村 晴彦

〒604-8225 京都市中京区西洞院通四条上ル
蟻螂山町481番地 京染会館内
TEL 075-255-0507 FAX 075-255-0507

京都府遊技業協同組合

理事長 白川 鐘一

〒606-8431 京都市左京区鹿ヶ谷下宮ノ前町4番地
TEL 075-751-6711 FAX 075-752-0220
URL <https://www.kyoyukyo.jp/>

京都の木の普及を図ります

京都木材協同組合

理事長 堀井 誠二

〒604-8414 京都市中京区西ノ京小倉町138番地
TEL 075-811-0147 FAX 075-822-3063
URL <http://www.kyomokkyo.com/>
E-mail ak@kyomokkyo.com

京と共に、あしたと共に。

京都共済協同組合

理事長 杉本 栄一

〒604-0932 京都市中京区寺町通二条下る妙満寺前町450番地
TEL 075-256-0521 FAX 075-256-1568
URL <https://kyosai-kyoto.com/>
E-mail info@kyosai-kyoto.com



みなさまのすぐとなりに
京都中央信用金庫がいます。

京都中央信用金庫

理事長 白波瀬 誠

本店 / 京都市下京区四条通烏丸西入ル
www.chushin.co.jp

宇治管工事業協同組合

理事長 山口 正宏

〒611-0033 京都府宇治市大久保町且椋13-6
TEL 0774-48-1200 FAX 0774-48-1212

株 彩光	株 池田工業所	ナカショウ関西 株
株 アイル機電	株 三光リース	大伸工業 株
株 松山工建	有 末廣設備工業	SY設備工業

順不同

— 地域の生活排水処理の向上に貢献しています。 —



京都府環境整備事業協同組合

野村エコテック株	株 ク	リ	ア	株 F・E サービス	株 石丸浄水センター
おのえ株	株 か	ん	と	株 丹後衛生公社	株 アクアテック
舞鶴厚生株	株 環	境	開	有 サニタリー京都	大 西 衛 生 株
南丹清掃株	株 ア	ク	ア	株 クリーンサービス山城	株 エルバイイー
日進浄化槽センター株	有 フ	シ	ミ	株 鶴賀清掃社	有 池 田 清 掃

〒600-8095 京都市下京区東洞院通綾小路下る扇酒屋町289番地 テ・リードビル401号室 TEL075-746-2830 FAX075-746-2950



京都府広告美術協同組合

理事長 市原 秀樹

〒604-8847 京都市中京区壬生西土居ノ内町20番地5ホンダビル3階
TEL 075-313-0800 FAX 075-313-0810
URL <https://www.kyokobi.jp/> 〓 <http://www.kyokobi.com/>

京都府味噌工業協同組合

理事長 本田 茂俊

〒602-0904 京都市上京区室町通一条上ル小島町558番地
TEL 075-441-5807 FAX 075-431-4110
URL <https://www.kyomiso.com/>

京の台所

京都錦市場商店街振興組合

理事長 初田 信行

〒604-8054 京都市中京区富小路通四条上る
西大文字町609番地
TEL 075-211-3882 FAX 075-211-1969
URL <https://www.kyoto-nishiki.or.jp/> 〓 nkof@bell.ocn.ne.jp

京都府繊維染色工業組合

理事長 小坂 厚史

〒602-8224 京都市上京区黒門通一条上る弾正町732番地
TEL 075-441-7185 FAX 075-451-0903
URL <http://www.some-kyoto.or.jp/>
〓 kumiai@some-kyoto.or.jp

京都府建築工業協同組合

理事長 田原 利晃

〒602-8139 京都市上京区葎屋町通下立売下る
丸屋町261番地の3
TEL 075-802-1281 FAX 075-812-3625

建築に関することなら何でもご相談下さい。

企業組合 一級建築士事務所

ひとまち設計

代表理事 梅山 宏

〒607-8411 京都市山科区御陵大津畑町43番地22タウンスホワイト1F
TEL 075-748-6550 FAX 075-748-6551
URL <http://www.hito-machi.jp/>
〓 hitomachi@hito-machi.jp

京都紙工協同組合

理事長 西村 公男

〒615-0064 京都市右京区西院久田町1番地 京都印刷会館内
TEL 075-325-1508 FAX 075-325-1510
〓 kyotoshiko@aurora.ocn.ne.jp

コミュニティ・バンク京信

一人でも多くのお客さまの「喜びの声」につながる
温かい金融をめざしてまいります。

京都信用金庫
理事長

榎田 隆之

〒600-8005
京都市下京区四条通柳馬場東入立売東町7番地
TEL (075) 211-2111



「コミュニティ・バンク京信」は、京都信用金庫のブランドネームです。

Coolな鉄を熱くする!

綾部鉄工工業協同組合

理事長 波多野 隆史

〒623-0016 京都府綾部市西町一丁目50番地の1 I-Tビル
TEL 0773-42-0701 FAX 0773-42-2777
URL <http://www.ayabe-tekko.org/>

— 地域の水環境を守ります —



京都南部環境事業協同組合

代表理事 津路 正志

(株)クリーンサービス山城 (株)相楽清掃 (有)フシミ
相楽商事 大和清掃 城南衛生(株) 平安衛生開発(株)

〒619-0243 京都府相楽郡精華町南稲八妻政ヶ谷68 (株)クリーンサービス山城内
TEL 0774-86-3448 FAX 0774-86-4960 〓 kyonankan@nifty.com

謹んで
新春のお慶びを
申し上げます

助け合う協同精神で備えて社会に貢献

京都府保険代理業協同組合

理事長 辻 本 完 治

〒602-8144 京都市上京区丸太町通黒門東入る藁屋町
536-1 元待賢小学校3階

TEL 075-822-0522 FAX 075-822-0523

URL <https://kyotosonpo.or.jp/>

✉ info@kyotosonpo.com

京都建材商協同組合

代表理事 宮 本 正 道

〒603-8043 京都市北区上賀茂池端町54番地

TEL 075-781-1416 FAX 075-781-1416

京都中央市場青果卸売協同組合

理事長 中 川 恵 司

〒600-8847 京都市下京区朱雀分木町市有地

TEL 075-311-6485 FAX 075-311-6407

URL <http://kyoto-seikakumiai.com/>

✉ seinaka@fancy.ocn.ne.jp

生産者から消費者へ「京の綾米」をお届けします。

綾部米穀販売企業組合

代表理事 亀 井 重 晴

〒623-0021 京都府綾部市本町四丁目19番地の3

TEL 0773-42-0353 FAX 0773-42-0555

✉ stkgb664@ybb.ne.jp



京都美術商協同組合

代表理事 善 田 喜 征

〒605-0064 京都市東山区新門前通東大路西入梅本町263

TEL 075-551-1146 FAX 075-541-5580

✉ info@kyobi.or.jp

株式会社近鉄・都ホテルズ

ウェスティン都ホテル京都

常務取締役
総支配人 長 尾 修 二

〒605-0052 京都市東山区粟田口華頂町1(三条けあげ)

TEL 075-771-7111 FAX 075-751-2490

URL <https://www.miyakohotels.ne.jp/westinkyoto/>

安心・安全の街づくりをお手伝いしています

一般社団法人京都府解体工事業協会

代表理事 寺 村 忠 士

〒612-0012 京都市伏見区深草一ノ坪町41パールハイツイナリ1036

TEL 075-641-3911 FAX 075-641-3912

✉ tadashi.terra@iris.eonet.ne.jp



建物総合管理 あらゆるニーズにお応えできる

京都ビルメンテナンス協同組合

理事長 森 本 哲 郎

建物や設備の維持・保守業務、清掃を含む衛生環境業務、警備業務など幅広く対応します。
仕事の大小に関わらず、優れた技能集団として組合員一丸となり、官公需適格組合として
お客様へ安心と安全をご提供いたします。

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター406号室

TEL 075-341-0231 FAX 075-341-0234

URL <https://kyoto-bm.com/> ✉ kyoto-bm@ninus.ocn.ne.jp

京都弁護士協同組合

理事長 日下部 和 弘

〒604-0971 京都市中京区富小路通丸太町下る

TEL 075-212-9036 FAX 075-223-1804

URL <https://www.bengo.pro/> ✉ minnano@bengo.pro

京都の中小企業を経営を支援する専門家集団です。

一般社団法人京都府中小企業診断協会

会長 坂田 岳史

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター403

TEL 075-353-5381 FAX 075-353-7540

URL <http://www.shindan-kyoto.com/> E-mail info@shindan-kyoto.com

京都府生活衛生同業組合協議会

会長 山岡 景一郎

〒601-8047 京都市南区東九条下殿田町70 京都テルサ東館1階

(公財)京都府生活衛生営業指導センター内

TEL 075-661-6661 FAX 075-661-6662

お客様に満足していただけるお店づくりを支援します。

京都市小売商総連合会

会長 河合 孝治

604-8241 京都市中京区三条通新町西入ル釜座町22番地

ストークビル三条烏丸2階

TEL 075-211-3837 FAX 075-708-2705

URL <https://kyoto-kourisho.com/>

E-mail k.azuma@outlook.jp

京都府シートメタル工業会

会長 北村 征志

〒612-8388 京都市伏見区北寝小屋町48

TEL 075-602-3422 FAX 075-602-3408

URL <http://www.kyoto-sma.gr.jp/>

印刷全般・製本・各種メディア関連デザイン



PRESS HOUSE

株式会社プレスハウス

〒605-0816 京都市東山区新宮川町松原下ル西御門町456

TEL 075 (531) 4101 FAX 075 (531) 4104

URL <https://presshouse.jp>

京の風情と現代的なデザインを散りばめたホテル

リーガロイヤルホテル京都

総支配人 藤井 友行

〒600-8237 京都市下京区東堀川通り塩小路下ル松明町1番地

TEL 075-341-1121 FAX 075-341-3073

URL <https://www.rihga.co.jp/kyoto>

E-mail kyoto-main@rihga.co.jp

ビルメンテナンスコンサルタントご相談ください！

- * 設備の診断・経年劣化対策・更新計画
- * 設備トラブルの緊急対応
- * 設備管理の技術的アドバイス

(株)テクノ・ビルコン

代表取締役 森本 哲郎

〒616-8214 京都市右京区常盤古御所町6-13

TEL 080-9037-2297 FAX 075-863-0166

宛名シール作成／仕分封入／メール配送
メールに関するすべての作業をサポート！

マルコーメール便



株式会社 ウィングスマルコー

電話 075-644-7611

トラックは生活と経済のライフライン

一般社団法人 京都府トラック協会

会長 平島 竜二

〒612-8418 京都市伏見区竹田向代町48の3

TEL 075-671-3175(代) FAX 075-661-0062

URL <https://www.kyotruck.or.jp/> E-mail info1@kyotruck.or.jp